



УТВЕРЖДАЮ
Директор МБОУ ДО СДЮСШ № 1
МО г.Краснодар

А.И.Плотников
2017 год

**ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ
МУНИЦИПАЛЬНОГО БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО
УЧРЕЖДЕНИЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
СПЕЦИАЛИЗИРОВАННОЙ ДЕТСКО-ЮНОШЕСКОЙ
СПОРТИВНОЙ ШКОЛЫ № 1 МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
ГОРОД КРАСНОДАР НА 2017 – 2020 ГОДЫ**

1. Информационная справка о деятельности и потенциале организации.

Муниципальное бюджетное образовательное учреждение дополнительного образования специализированная детско-юношеская спортивная школа № 1 муниципального образования город Краснодар является некоммерческой организацией, созданной для оказания услуг в целях обеспечения реализации предусмотренных законодательством Российской Федерации полномочий администрации муниципального образования город Краснодар в сфере образования.

Школа основана в 1943 году как Краевая детская спортивная школа № 1 КрайОНО.

Организационно-правовая форма школы – муниципальное бюджетное образовательное учреждение дополнительного образования детей.

Школа является некоммерческой организацией, учредителем и собственником имущества которой является муниципальное образование город Краснодар.

Местонахождение Школы: Российская Федерация, Краснодарский край, город Краснодар, ул. Красноармейская, 72.

А также школа осуществляет образовательную деятельность по 14 адресам на основании договоров аренды (13 на безвозмездной основе и 1 за арендную плату).

В настоящее время в школе четыре отделения: спортивная акробатика, прыжки на батуте (АКД и ДМТ), художественная гимнастика и танцевальный спорт. На четырёх отделениях обучаются 1716 учащихся.

Возраст учащихся	Численность обучающихся		
	Всего	Из них мальчиков	Из них девочек
5 – 9 лет	832	292	540
10 – 14 лет	717	246	471
15 – 17 лет	126	58	68
18 лет и старше	41	16	25
ИТОГО:	1716	612	1104
Спортивная	800	339	461

акробатика			
Прыжки на батуте (АКД и ДМТ)	298	184	114
Художественная гимнастика	343	79	343
Танцевальный спорт	275	0	196

Коллектив СДЮСШ № 1, возглавляемый Заслуженным тренером РСФСР Плотниковым Анатолием Ивановичем, активно пропагандирует физическую культуру и спорт, здоровый образ жизни, выступая с показательными спортивными программами в городах и районах Краснодарского края.

Школа неоднократно отмечена благодарственными письмами и грамотами различных организаций за пропаганду физической культуры и спорта среди населения.

По итогам смотра-конкурса по результатам работы спортивных школ Краснодарского края в 2007-2017 годах СДЮСШ №1 занимает лидирующее место среди спортивных школ города Краснодара и Краснодарского края, неоднократно награждена грамотами Министерства по физической культуре и спорту Краснодарского края и внесена в рейтинг лучших спортивных школ России.

Ежегодно спортивная школа готовит спортсменов различного уровня, начиная от массовых спортивных разрядов до званий «Мастер спорта международного класса», «Мастер спорта России».

Воспитанники неоднократно становились победителями и призерами Всероссийских и Международных соревнований, выступая в составе сборной команды Краснодарского края и России.

Кадровый состав школы: 1 директор, 2 заместителя директора по учебной работе, 1 заместитель директора по методической работе, 1 заместитель директора по АХР, 3 методиста, 64 тренера-преподавателя, 16 спортсменов-инструкторов, 5 концертмейстеров, 1 специалист по кадрам, 1 секретарь и 10 чел. обслуживающего персонала.

Занятия с новичками и подготовку квалифицированных спортсменов организуют и проводят ведущие тренеры города и края, из них четыре человека имеют звания «Заслуженный тренер РСФСР». Пять тренеров награждены знаком «Отличник физической культуры и спорта». Восемь педагогов награждены знаками отличия в образовании. 33 педагогов имеют высшую квалификационную категорию, 28 – первую квалификационную категорию.

Школа реализует дополнительные образовательные программы по четырём направлениям: художественная гимнастика, спортивная акробатика, батут (прыжки на акробатической дорожке и двойном минитрампе), танцевальный спорт.

Предметом деятельности Школы является оказание услуг в сфере образования, физической культуры и спорта.

Обеспечение образовательного процесса:

Для достижения целей школа в установленном законодательством Российской Федерации порядке осуществляет следующие виды деятельности,

относящиеся к основным: реализация дополнительной общеразвивающей программы и дополнительной предпрофессиональной программы физкультурно-спортивной направленности: художественной гимнастики, спортивной акробатики, батута (прыжки на акробатической дорожке и двойном минитрампе), танцевального спорта.

Научно-методическая работа.

СДЮСШ № 1- муниципальная инновационная площадка, на 2016-2017 учебный год присвоен статус по теме: «Психолого-педагогическое сопровождение как инновационное направление управления тренировочным процессом юных спортсменов в период подготовки к соревновательной деятельности». Ежегодно в школе проводится конкурс научно-методических работ педагогов (доклада, брошюры, научные статьи, рефераты, методические пособия, обобщенный материал из опыта работы и др), которые издаются с целью использования их в работе всего педагогического коллектива.

Критерии спортивного отбора юных батутистов 7-10 лет.

Сравнительная характеристика информативности различных показателей физической подготовленности юных батутистов.

Критерии перспективности юных батутистов 7-10 лет.

Информационно-оздоровительные технологии в системе подготовки высококвалифицированных акробатов и гимнастов.

Физическое воспитание учащихся 5-9 классов общеобразовательных школ на основе традиционных казачьих средств.

Выбор показателей для оценки перспективности юных батутистов 7-10 лет.

Актуальность проблемы научно-методического совершенствования системы отбора юных батутистов

Система подготовки спортсменов высокой квалификации в спортивной акробатике, прыжках на батуте и художественной гимнастике.

Этапы формирования и перспективы развития как вида спорта прыжков на акробатической дорожке.

К вопросу о состоянии здоровья юных спортсменов.

Анализ психофункционального состояния акробатов на основе ГРВ – Графий в период соревновательной деятельности.

Информативность показателей психических процессов в связи с разработкой критериев перспективности юных батутистов 7-10 лет.

Инновационные методики организации проведения учебно-тренировочного процесса в ИВС.

Обучение технике акробатических упражнений.

Экспресс-методика определения статодинамической устойчивости в женской парной акробатике.

Организация базового, сбалансированного питания спортсменов в зимний и весенний период.

Коррекционная программа взаимоотношений между тренером и высококвалифицированными спортсменами.

Составление музыкально-акробатических композиций на основе использования достижений неоклассической хореографии и джаз балета.

Моделирование соревновательной деятельности на этапе предсоревновательной подготовки.

Партерная хореография для групп начальной подготовки.

Компьютерная диагностика в исследовательской работе и учебно-тренировочном процессе.

Опыт совместной работы НИИ КГУФКСТ и СДЮСШ № 1 по внедрению инновационных технологий в учебно-тренировочный процесс.

Методические рекомендации «Средства повышения и восстановления работоспособности спортсменов».

Научно-методическое обеспечение подготовки спортсменов высокой квалификации к соревновательной деятельности.

Методическое пособие «Организация воспитательной работы с учащимися в учебной и внеурочной деятельности преподавателя спортивной школы».

Типовая учебно-тренировочная программа спортивной подготовки для ДЮСШ, СДЮСШОР, ШВСМ.

Материально техническое обеспечение.

В оперативном пользовании спортивной школы находятся: 2 спортивных зала: зал № 1 – S=344, 4 кв.м., зал № 2 – S=285 кв.м., высота спортивных залов h = 5, 65 м., что не соответствует требованиям, предъявляемым к занятиям по видам спорта школы (пример: в художественной гимнастике булаву, обруч и мяч нужно подкинуть вверх, минимально, на 10 м.; в прыжках на батуте, АКД и ДМТ, для занятий групповой акробатикой (тройки, четверки), высота зала должна быть не менее 9м.).

Оборудование спортивных залов.

Зал № 1 – ковёр гимнастический, батут, штанга, мостик гимнастический, лонжа универсальная, маты поролоновые, кольца гимнастические, стенка гимнастическая.

Зал № 2 – минитрамп, акробатическая дорожка, зона приземления, батут, двойной минитрамп «Евротрамп», силовой тренажер Вайдер, мостик гимнастический, маты поролоновые, тренажер Атлет, конь гимнастический.

2. Проблемно-ориентированный анализ ситуации.

Особую актуальность приобретают задачи формирования здорового образа жизни детей и обеспечение приоритетных условий для развития системы физического воспитания и образования. Возрастает число детей с ограниченными возможностями здоровья, нуждающихся в коррекции средствами физической культуры. Однако нет программ и тренеров-преподавателей по адаптивной физической культуре, которые будут работать на базе спортивной школы с этой категорией детей.

№	Реальная ситуация, суть проблемы	Желаемый результат
1.	Отсутствие преемственности уровней образования, начиная со спортивно-оздоровительных групп, групп начальной подготовки, групп спортивного совершенствования. В недостаточной мере осуществляется обеспечение новыми учебными образовательными программами по видам	Необходим единый государственный стандарт образования

	<p>спорта и этапам подготовки.</p> <p>Нет единого государственного образовательного стандарта по оценке уровня физической подготовленности для перевода с одного этапа подготовки на следующий этап</p>	
2.	Только 26 % педагогов школы до 30 лет	Несомненно, повышение заработной платы тренерского состава должно привлечь молодых специалистов к работе в системе дополнительного образования
3.	Ухудшилось положение с переподготовкой кадров на курсах повышения квалификации, поскольку они все чаще проводятся на коммерческой основе в размере, который не в состоянии оплатить ни сам педагог, ни бюджетное учреждение	Ежегодное бюджетное финансирование
4.	Не представляется возможным изучение опыта передовых технологий преподавания видов спорта, а так же распространения и обмена лучшим опытом работы тренеров-преподавателей, методистов и руководящего состава спортивной школы	Введение в штат спортивной школы системного администратора или специалиста по компьютерным технологиям
5.	Отсутствие спортивной базы, которая отвечала бы всем требованиям, предъявляемым к видам спорта СДЮСШ № 1. В связи с этим спортивной школе приходится арендовать спортивные объекты, не имея возможности их модернизировать, внедрять современное оборудование. На сегодня спортивная школа арендует 20 спортивных залов, 18 в общеобразовательных школах города на безвозмездной основе и 2 зала в спортивных комплексах за 5млн. рублей в год.	Строительство нового спортивного комплекса, отвечающего всем требованиям, предъявляемым к спортивной акробатике, батуту (АКД и ДМТ), художественной гимнастике и танцевальному спорту
6.	Затруднен контакт с родителями обучающихся, в связи с отсутствием приспособленных для этих целей помещений: - родительские собрания проводятся только групповые, т.к. нет актового зала для проведения общего собрания; - нет комнаты родителей для ожидания детей младшего возраста	Строительство спортивного комплекса
7.	Контингент учащихся спортивной школы увеличивается с каждым годом, количество желающих заниматься растёт из года в год. Однако площади спортивных залов не позволяют принимать детей и тем самым увеличивать число учащихся школы	Строительство спортивного комплекса
8.	Участниками образовательного процесса в Школе являются дети в возрасте преимущественно от 6 до 18 лет (для учащейся	Необходимо внести изменения в Устав муниципального образования город Краснодар, тем самым улучшив

	молодежи до 21 года). Возраст учащихся достигших высшего спортивного мастерства (МС и МСМК) и продолжающих показывать высокие спортивные ограничен	предоставление муниципальной услуги для учащейся молодежи
9.	Отсутствует специализированный медико-психологический центр по реабилитации спортсменов после больших спортивных нагрузок и полученных травм	Открытие медико-восстановительного центра для спортсменов (врач, массажист, спортивный психолог, баня, сауна)
10.	Отсутствие учебного электронного оборудования (система «Силикон», интерактивная доска, ноутбуки) не позволяют грамотно анализировать выступления спортсменов на соревнованиях	Приобретение новейшего электронного учебного оборудования
11.	Автобус ПАЗ, находящийся в эксплуатации, находится постоянно в ремонте, количество посадочных мест (22) недостаточно	Приобретение автобуса на 33 посадочных места «Форд», «Хундай»
12.	Затруднено участие спортсменов, показывающих высокое спортивное мастерство во Всероссийских и Международных соревнованиях	Ежегодное бюджетное финансирование
13.	Отсутствие единой спортивной формы и костюмов для выступлений на соревнованиях, показательных выступлениях, участие в парадах и массовых мероприятиях	Приобретение сценических костюмов, спортивной формы

Основной целью программы развития СДЮСШ № 1 – является:

создание условий (правовых, экономических, организационных, материально-технических) для занятий детей и подростков избранными видами спорта на территории города Краснодара;

подготовка спортивного резерва для сборных команд Краснодарского края и Российской Федерации;

развитие мотивации личности к познанию и творчеству;

подготовка спортивного резерва по культивируемым видам спорта;

реализация образовательных программ дополнительного образования;

развитие и пропаганда массового спорта среди детей.

Каждое направление имеет свои задачи, перечень мероприятий по их выполнению, а также объемы и источники финансирования.

Достижение указанных целей возможно при создании необходимых правовых, организационных и других базовых условий, являющихся результатом деятельности ряда сторон, участвующих в процессе реализации Программы.

Для реализации целей программы необходимо решение следующих задач:

1 этап 2017-2018 годы:

- повышение качества содержания учебно-тренировочного процесса, его организационных форм, методов и технологий;

- создание нормативно-правовой базы, определяющей сотрудничество и степень ответственности всех участников Программы в рамках города Краснодара;

- обновление и разработка программно-методического обеспечения учебно-тренировочного и воспитательного процесса;

- повышение профессиональной квалификации и компетентности административно-управленческого аппарата и тренерско-преподавательского состава СДЮСШ № 1;

- подготовка педагогических кадров к продуктивной деятельности, индивидуальной работе с одаренными детьми, реализации современных технологий обучения;

- повышение эффективности и достижение высокого качества тренировочного процесса, направленного на подготовку спортивного резерва для сборных команд города Краснодара, Краснодарского края и России;

- охват детей от 5 до 18 лет составит 99,1% и увеличится от общего числа учащихся на 70 чел.

- численность детей старшего школьного возраста составит 13,4% и увеличится от общего числа учащихся на 37 чел.

- повышение роли спортивной школы в формировании здорового образа жизни подрастающего поколения, уменьшении числа антисоциальных явлений в молодежной среде, противодействии распространению наркомании, токсикомании, алкоголизма и табакокурения;

- открытие спортивной площадки для занятий молодежными субкультурами.

- увеличение объемов внебюджетного финансирования спортивно-массовых мероприятий и участия в краевых и всероссийских соревнованиях до 2 млн. руб.;

II этап 2018-2019 годы:

- создание современной материально-технической базы СДЮСШ № 1, оснащение современными техническими средствами обучения и автотранспортом для выезда на соревнования и учебно-тренировочные сборы;

- совершенствование условий для расширения объема физкультурно-оздоровительной и спортивной работы с детьми и молодежью города Краснодара в каникулярное и внеурочное время;

- обновление материально-технической базы, информатизации учебно-тренировочного процесса и оснащение техническими средствами обучения, спортивным инвентарем, наглядными пособиями, множительной техникой и автотранспортом;

- строительство новой спортивной школы;

- открытие медико-восстановительного центра для спортсменов (врач, массажист, спортивный психолог, баня, сауна);

- привлечение дополнительных источников финансирования деятельности СДЮСШ № 1;

- увеличение объемов внебюджетного финансирования спортивно-массовых мероприятий и участия в краевых и всероссийских соревнованиях до 2 млн.руб.;

- охват детей от 5 до 18 лет до 99,3% и увеличение от общего числа учащихся на 130 чел.

- численность детей старшего школьного возраста до 14% и увеличение от общего числа учащихся на 59 чел.

III этап 2019-2020 годы:

- включение не менее 10% воспитанников школы в составы сборной России по развивающимся в СДЮСШ № 1 видам спорта.

- завоевание более 200 медалей на официальных Всероссийских и международных соревнованиях в календарный год.

- увеличение количества детей, занимающихся в спортивной школе с 1716 до 1800 человек;

- охват детей от 5 до 18 лет до 99,3% и увеличение от общего числа учащихся на 170 чел.

- численность детей старшего школьного возраста до 13,4% и увеличение от общего числа учащихся на 84 чел.

- увеличение объемов внебюджетного финансирования спортивно-массовых мероприятий и участия в краевых и всероссийских соревнованиях до 2 млн.руб.;

- создание современной спортивной базы, с возможностью проведения на ней официальных спортивных соревнований Всероссийского уровня.

3. План мероприятий реализации программы (приложение).

Реализация программы обеспечивается за счет средств городского бюджета (бюджет муниципального образования город Краснодар), дополнительного финансирования из краевого бюджета мероприятий, связанных с привлечением воспитанников спортивной школы в составе сборных команд Краснодарского края, на зональные и финальные мероприятия календаря спортивно-массовых мероприятий Краснодарского края, и за счет внебюджетных источников финансирования.

4. Ожидаемые результаты программы.

Реализация Программы развития СДЮСШ № 1 позволит обеспечить:

1. Повышение эффективности работы спортивной школы в реализации программных мероприятий, направленных на развитие детско-юношеского спорта и физкультурно-спортивного движения.

2. Повышение роли дополнительного образования детей спортивной направленности по формированию здорового образа жизни подрастающего поколения.

3. Сохранение и развитие дополнительного образования детей спортивной направленности для удовлетворения образовательных потребностей формирующейся личности и профилактики криминогенного поведения подростков.

4. Показатель охвата детей обучающихся в школе в возрасте от 5 до 18 лет должен составить 99%.

5. Укрепление материально-технической базы, информатизации учебно-тренировочного процесса и оснащение техническими средствами обучения, спортивным инвентарем, наглядными пособиями, множительной техникой.

6. Сохранение контингента учащихся.

7. Подготовку тренерских и педагогических кадров к продуктивной деятельности, индивидуальной работе с одаренными детьми и детьми требующих педагогическое внимание.

8. Реализацию современных технологий обучения, развитие у обучающихся культуры самообразования, самоконтроля.

9. Реализация инновационных проектов и программ.

10. Совершенствование содержания работы спортивной школы, обеспечение преемственности на всех уровнях и этапах подготовки.

11. Повышение жизненной активности учащихся, их физиометрических показателей и общего укрепления здоровья.

12. Уменьшение числа антисоциальных явлений в молодежной среде, противодействие распространению наркомании, токсикомании, алкоголизма и табакокурения.

14. Увеличение финансирования спортивной школы в части ресурсного обеспечения до уровня нормативного финансирования.

15. Увеличение объемов внебюджетного финансирования спортивно-массовых мероприятий и участия в краевых и всероссийских соревнованиях.

16. Обеспечение бюджетного финансирования оздоровительных кампаний в объеме не менее 50% от общего числа учащихся школы.

17. Развитие нравственно-этических и моральных устоев подрастающего поколения.

18. Подготовка спортсменов высокого класса.

19. Повышение ответственности работников за обучение, воспитание, охрану жизни и здоровья обучающихся.

20. Формирование и внедрение на уровне системы образования и всей физкультурно-спортивной работы принципов олимпизма.

5. Показатели и индикаторы реализации программы.

Наименование индикатора целей программы	Единица измерения	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год
Охват детей от 5 до 18 лет дополнительным образованием от общего количества обучающихся	% 100% - 1723 чел.	98,9 10 чел.	99,1 60 чел.	99,3 60 чел.	99,3 50 чел.
Численность детей старшего школьного возраста, получающих услуги дополнительного образования	% 100% - 1723 чел.	13,4 17 чел	14,0 20 чел.	15,0 22 чел.	16,0 25 чел.

Приложение к программе развития СДЮСШ № 1
на 2018-2020 годы

Мероприятия по реализации программы развития СДЮСШ № 1

№ п/п	Наименование мероприятия	Срок реализации	Необходимый объем финансирования (тыс.руб.)				Результат реализации мероприятия по годам		
			Всего	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2018 г.	2019 г.	2020 г.
1. Развитие инфраструктуры и приобретение оборудования для организации дополнительного образования									
1.1.	Капитальный и текущий ремонт здания и сооружений организации дополнительного образования детей	2018 - 2020 гг.	6109,00	2050,00	2174,00	1885,00	Ремонт крыши - замена кровли. Ремонт фасада здания	Ремонт зала № 1 (полы, стены)	Ремонт зала № 1 (замена пола)
1.2.	Приобретение учебно-лабораторного, учебно-производственного, спортивного оборудования и инвентаря, музыкальных инструментов для организаций дополнительного образования детей	2018 - 2020 гг.	900,00	300,00	350,00	250,00	Приобретение батута «Евротрамп» - 1 шт. + Приобретение интерактивной доски – 1 шт. ✓	Приобретение батута «Евротрамп» - 1 шт. Система «Силикон» - 1 шт.	Стенка гимнастическая деревянная – 25 шт. —
1.3.	Приобретение жилых объектов, с целью увеличения видового разнообразия живых объектов в организациях ДО	2018 - 2020 гг.	152500,00	2500,00	150000,00	-	Строительство площадки для дворовых молодежных субкультур	Строительство спортивного зала акробатики и батута	-
1.4.	Приобретение автотранспорта для организаций ДО для организации	2019 г.	10000,00	-	10000,00	-	-	Автобус на 33 посадочных места	-

	перевозки детей и педагогов для участия в конкурсах, смотрах, профильных школах, экспедициях, турнирах								
1.5.	Приобретение лицензионного программного обеспечения	2018 - 2020 гг.	15,00	5,00	5,00	5,00	Лицензионные программы по спорт. акробатике	Лицензионные программы по батуту (ДМТ, АКД)	Лицензионные программы по худ. гимнастике
1.6.	Издание сборника образовательных программ для объединений ДО	2018 - 2020 гг.	75,00	25,00	25,00	25,00	Сборник «История спортивной школы»	Образовательные программы по спортивной акробатике	Информационные технологии в спортивной акробатике
	ИТОГО:		169599,00						
2. Поддержка перспективных юных спортсменов									
2.1	Участие юных спортсменов во Всероссийских, международных соревнованиях	2018 - 2020 гг.	2750,00	850,00	900,00	1000,00	Международные соревнования - 4 . Всероссийские соревнования - 4.	Международные соревнования - 4 . Всероссийские соревнования -4.	Международные соревнования - 4. Всероссийские соревнования -4.
2.2.	Изготовление сценических костюмов и обуви, приобретение спортивной формы и обуви для перспективных юных спортсменов	2018 - 2020 гг.	1250,00	700,00	750,00	800,00	Сценический костюм и обувь 25 чел. Спортивная форма и обувь 100 чел	Сценический костюм 25 чел. Спортивная форма и обувь 100 чел	Сценический костюм 25 чел. Спортивная форма и обувь 100 чел
	ИТОГО:		4000,00						
3. Повышение квалификации, профессиональная переподготовка руководителей и педагогических работников									
3.1.	Обучение на курсах повышения квалификации педагогов дополнительного образования, методистов учреждения	2018 - 2020 гг.	710,00	20,00	90,00	600,00	2 чел.	9 чел.	60 чел.

3.2.	Обучение на курсах повышения квалификации руководителей учреждения	2018 - 2020 гг.	20,00	-	10,00	10,00	-	1 чел.	3 чел.
3.3.	Проведение теоретических семинаров, семинаров-практикумов, мастер-классов для педагогов дополнительного образования	2018 - 2020 гг.	600,00	200,00	200,00	200,00	Организация и проведение семинаров-практикумов, круглых столов, мастер-классов на отделениях- 4x3=12шт.	Организация и проведение семинаров-практикумов, круглых столов, мастер-классов на отделениях- 4x3=12шт.	Организация и проведение семинаров-практикумов, круглых столов, мастер-классов на отделениях- 4x3=12шт.
3.4.	Проведение конкурсов профессионального мастерства. Предоставление денежного поощрения лучшим педагогическим работникам учреждений дополнительного образования детей	2018 - 2020 гг.	300,00	100,00	100,00	100,00	Профессиональный конкурс «Сердце отдаю детям» 4x1= 4 чел. «Лучший тренер года» - 4x3=12 чел. Конкурс научно-методических работ «Подсказка» 4x1=4 чел.	Профессиональный конкурс «Сердце отдаю детям» 4x1= 4 чел. «Лучший тренер года» - 4x3=12 чел. Конкурс научно-методических работ «Подсказка» 4x1=4 чел.	Профессиональный конкурс «Сердце отдаю детям» 4x1= 4 чел. «Лучший тренер года» - 4x3=12 чел. Конкурс научно-методических работ «Подсказка» 4x1=4 чел.
	ИТОГО:		1630,00						
	ВСЕГО:		175229,00						