

СОГЛАСОВАНО

Директор департамента
образования администрации
муниципального образования город
Краснодар



[Signature]
А.С. Некрасов

УТВЕРЖДАЮ

Директор МБОУ ДО СДЮСШ № 1

[Signature]
« 28 » декабря 2020 г. А.И. Плотников

Принята на заседании
педагогического совета
от « 28 » декабря 2020 г.
Протокол № 4



ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ
МУНИЦИПАЛЬНОГО БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО
УЧРЕЖДЕНИЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
СПЕЦИАЛИЗИРОВАННОЙ ДЕТСКО-ЮНОШЕСКОЙ
СПОРТИВНОЙ ШКОЛЫ № 1 МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
ГОРОД КРАСНОДАР НА 2021 – 2023 ГОДЫ

г. Краснодар 2021

СОДЕРЖАНИЕ

Паспорт Программы развития	3
Нормативно-правовые основания для разработки Программы развития	6
Информационная справка о деятельности и потенциале учреждения	7
Выявление проблем, на решение которых направлена Программа развития	11
Определение цели и задач Программы развития	13
Концептуальное обоснование Программы развития	15
Социально-экономическая эффективность реализации Программы развития	16
Обоснование соответствия решаемой проблемы и целей программы приоритетным задачам социально-экономической эффективности	17
Перечень мероприятий по реализации Программы развития	19
Ожидаемые конечные результаты выполнения Программы развития	23
Показатели и индикаторы реализации программы.	24
Выводы, проблемы, задачи	24

Паспорт Программы развития

Программа развития	Программа развития муниципального бюджетного образовательного учреждения дополнительного образования специализированной детско-юношеской спортивной школы № 1 муниципального образования город Краснодар на 2021-2023 г.г.
Основные разработчики Программы развития	Директор СДЮСШ № 1 Плотников А.И., заместители директора: Куликова О.Б., Александрова М.А., Мисанова А.Е., Осыкина Е.Б.
Исполнители Программы развития	Методисты: Мартынова Н.Л., Гунько Л.В., Дрозд И.В. Администрация СДЮСШ № 1. Педагогические работники СДЮСШ № 1. Обучающиеся СДЮСШ № 1
Основания для разработки Программы развития	Программа развития разработана на основании: - Федерального закона Российской Федерации от 29.12.2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»; - методических рекомендаций по организации деятельности спортивных школ в РФ (письма Министерства образования и науки РФ от 29.09.2006 № 06-1479 и Федерального Агентства по физической культуре и спорту от 12.12.2006 № СК-02-10/3685); - Приказ Министерства спорта РФ от 15.11.2018 г. № 939 «Об утверждении федеральных государственных требований к минимуму содержания, структуре, условиям реализации дополнительных предпрофессиональных программ в области физической культуры и спорта и к срокам обучения по этим программам»; - Разъяснения по внедрению приказа Министерства спорта РФ от 15.11.2018 г. № 939.
Цель Программы развития	Развитие спортивной школы, как элемента муниципальной системы дополнительного образования детей. - создание условий, необходимых для физического развития и воспитания детей и молодежи муниципального образования г. Краснодар; - развития массовой физической культуры и спорта, согласно потребностям, склонностям, интересам, способностям учащихся, социального заказа родителей; - увеличение численности детей старшего школьного возраста, регулярно занимающихся спортом; - формирование у детей и молодежи культуры здорового образа жизни, духовно-нравственных качеств, мотивации к достижению высоких спортивных результатов; - успешная социализация и самореализация детей и молодежи; - профилактика девиантного поведения у детей из семей, находящихся в трудной жизненной ситуации; - создание условий для формирования компетентной, творческой личности педагогических работников, укрепление материально-технической базы учреждения.

Задачи Программы развития	<p>Сохранение единого образовательного пространства на основе приемственности и интеграции содержания дополнительных общеобразовательных программ;</p> <ul style="list-style-type: none"> - повышение качества содержания дополнительного образования детей, его организационных форм, методов и технологий; - обновление и разработка программно-методического обеспечения учебно-тренировочного и воспитательно-го процесса; - повышение профессиональной квалификации и компетентности педагогических кадров спортивной школы; - повышение эффективности и достижение высокого качества учебного процесса; - снижение уровня распространения в подростковой среде курения, алкоголизма и наркомании; - формирования основ здорового образа жизни у детей и подростков; - обеспечение качества. Разнообразия доступности деятельности спортивной школы; - повышение спортивного мастерства обучающихся и достижение высоких спортивных результатов. - совершенствование материально-технической базы - укрепление материально-технической базы, оснащение техническими средствами обучения, спортивным инвентарём и оборудованиём.
Основные направления Программы развития	<p>Формирование системы непрерывного физического воспитания детей и подростков;</p> <ul style="list-style-type: none"> - повышение общественного статуса спортивной школы, как фактора взаимодействия семейного и общественного воспитания, обеспечение услуг спортивной школы для гражда, независимо от места жительства, социально-экономического статуса; - развитие мотивации личности к физическому самосовершенствованию, познанию и творчеству; - совершенствование материально-технической базы . кадрового и методического обеспечения.
Сроки реализации Программы развития Руководитель Программы развития Ожидаемые конечные результаты реализации Программы развития	<p>2021-2023 г.г.</p> <p>Плотников Анатолий Иванович, директор МБОУ ДО СДЮСШ № 1</p> <p>Повышение уровня физической подготовленности и состояния здоровья учащихся;</p> <ul style="list-style-type: none"> - повышение эффективности работы спортивной школы в реализации программных мероприятий, направленных на развитие детско-юношеского спорта и физкультурно-спортивного движения, по формированию здорового образа жизни подрастающего поколения, профилактики асоциального поведения подростков; - увеличение числа систематически занимающихся физической культурой и спортом от общего числа учащихся;

	<ul style="list-style-type: none"> - подготовка педагогических кадров к продуктивной деятельности, индивидуальной работе с одарёнными детьми; - улучшение спортивных результатов учащихся, завоевание учащимися медалей разного достоинства на соревнованиях различного уровня; - увеличение объёма финансирования за счёт оказания дополнительных платных образовательных услуг; - улучшение состояния спортивных объектов учреждения, строительство спортивного комплекса для гимнастических видов спорта
<p>Объёмы и источники финансирования Программы развития</p>	<p>Источники финансирования: бюджет субъекта РФ, местный бюджет МО г. Краснодар, внебюджетные источники финансирования: платные образовательные услуги, благотворительные средства</p>
<p>Целевые индикаторы (показатели) Программы развития</p>	<p>Доля учащихся, охваченных программами СДЮСШ № 1, в общей численности обучающихся;</p> <ul style="list-style-type: none"> - сохранность контингента учащихся в процентном соотношении; - результативность выступлений учащихся СДЮСШ № 1 на соревнованиях; - соответствие направлений работы СДЮСШ № 1 социальному заказу; - соответствие направлений работы СДЮСШ № 1 социальному заказу; - совершенствование кадрового потенциала СДЮСШ № 1 (повышение квалификации); - профессиональная переподготовка. Получение высшего профильного образования
<p>Контроль за исполнением Программы развития</p>	<p>Контроль осуществляется как внешний, так и внутренний. Внутренний контроль осуществляет администрация СДЮСШ № 1. Внешний контроль осуществляет учредитель МО г. Краснодар, согласно плану.</p>

Нормативно-правовые основания для разработки Программы развития

Настоящая Программа развития представляет собой нормативный, управленческий документ, включающий в себя задачи и направления развития спорта в муниципальном бюджетном образовательном учреждении дополнительного образования специализированной детско-юношеской спортивной школе № 1 муниципального образования город Краснодар на ближайшую перспективу, развитие образовательного учреждения на период с 2021-2023 годы в условиях изменения существующей системы образования в соответствии с требованиями времени.

Данная Программа развития разработана на основании:

- Федерального закона Российской Федерации от 29.12.2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;
- Стратегии развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года// Распоряжение Правительства РФ от 29.05.2015 г. № 996-р;
- Приоритетного проекта «Доступное дополнительное образование детей», утверждён президиумом Совета при Президенте РФ по стратегическому развитию и приоритетным проектам от 30.11.2016 г. № 11;
- Приказа Министерства Просвещения РФ от 03.09.2019 г. № 467 «Об утверждении целевой модели развития региональных систем дополнительного образования детей»;
- Приказа Минтруда России от 05.05.2018 г. № 298н «Об утверждении профессионального стандарта «Педагог дополнительного образования детей и взрослых» (зарегистрирован Минюстом России 28.08.2018 г. № 25016);
- Национального проекта «Образование» Федеральный проект «Успех каждого ребёнка» 2018 г. – 31.12.2024 г.;
- Концепции развития дополнительного образования детей до 2030 года;
- Регионального проекта «Успех каждого ребёнка» (протокол регионального проектного комитета № 7-Р от 13.12.2018);
- Распоряжения губернатора Краснодарского края № 177-р от 04.07.2019 года «О концепции мероприятия по формированию современных управленческих решений организационно-экономических механизмов в системе дополнительного образования детей в рамках федерального проекта «Успех каждого ребёнка» национального проекта «Образование»;
- Приказа Министерства образования, науки и молодёжной политики Краснодарского края от 04.02.2020 г. № 420 «Об утверждении организационной структуры системы дополнительного образования детей Краснодарского края»;
- Муниципальной целевой программы по развитию дополнительного образования детей в муниципальном образовании город Краснодар в условиях реализации целевой модели развития региональной системы дополнительного образования Краснодарского края. Утверждена решением коллегии департамента образования администрации муниципального образования город Краснодар от 13.11.2019 № 1

- Положения о Программе развития МБОУ ДО СДЮСШ № 1, утверждённое педагогическим советом 28.12.2021 г. протокол № 4.

Информационная справка о деятельности и потенциале учреждения

Муниципальное бюджетное образовательное учреждение дополнительного образования специализированная детско-юношеская спортивная школа № 1 муниципального образования город Краснодар (СДЮСШ № 1) является некоммерческой организацией, созданной для оказания услуг в целях обеспечения реализации предусмотренных законодательством Российской Федерации полномочий администрации муниципального образования город Краснодар в сфере образования.

Школа основана в 1943 году как Краевая детская спортивная школа № 1 КрайОНО.

Организационно-правовая форма школы – муниципальное бюджетное образовательное учреждение дополнительного образования.

Школа является некоммерческой организацией, учредителем и собственником имущества которой является администрация муниципального образования город Краснодар.

Местонахождение СДЮСШ № 1: Российская Федерация, Краснодарский край, город Краснодар, ул. Красноармейская, 72.

В настоящее время в СДЮСШ № 1 обучаются 1957 учащихся. СДЮСШ № 1 реализует дополнительные образовательные программы по четырём видам спорта: художественная гимнастика, спортивная акробатика, батут (прыжки на акробатической дорожке и двойном минитрампе), танцевальный спорт.

Возраст учащихся	Численность обучающихся		
	Всего	Из них мальчиков	Из них девочек
5 – 9 лет	958	342	616
10 – 14 лет	754	216	538
15 – 18 лет	75	33	42
12 – 17 лет	153	54	99
18 лет и старше	17	10	7
ИТОГО:	1957	655	1302
Спортивная акробатика			
Возраст	Всего	Из них мальчиков	Из них девочек
5 – 9 лет	431	193	238
10 – 14 лет	323	107	216
15 – 18 лет	32	16	16
ИТОГО:	786	316	470
Прыжки на батуте, АКД и ДМТ			
5 – 9 лет	195	124	71
10 – 14 лет	143	78	65
15 – 18 лет	11	10	1
ИТОГО:	349	212	137
Художественная гимнастика			

5 – 9 лет	197	-	197
10 – 14 лет	149	-	149
15 – 18 лет	16	-	16
ИТОГО:	362	-	362
Танцевальный спорт			
5 – 9 лет	135	25	110
10 – 14 лет	139	31	108
15 – 18 лет	16	7	9
ИТОГО:	290	63	227
Спортивная подготовка. Спортивная акробатика			
12 – 17 лет	127	40	87
18 лет и старше	13	8	5
ИТОГО:	140	48	92
Спортивная подготовка. Прыжки на батуте (АКД и ДМТ)			
12 – 17 лет	26	14	12
18 лет и старше	4	2	2
ИТОГО:	30	16	14

Коллектив СДЮСШ №1, возглавляемый Заслуженным тренером РСФСР Плотниковым Анатолием Ивановичем, активно пропагандирует физическую культуру и спорт, здоровый образ жизни, выступая с показательными спортивными программами в городах и районах Краснодарского края.

СДЮСШ № 1 неоднократно отмечена благодарственными письмами и грамотами организаций и ведомств различного уровня за пропаганду физической культуры и спорта среди детей, молодёжи и населения.

По итогам смотра-конкурса по результатам работы спортивных школ Краснодарского края с 2007 по 2020 годы СДЮСШ №1 занимает лидирующее место среди спортивных школ города Краснодара и Краснодарского края, неоднократно награждена грамотами Министерства по физической культуре и спорту Краснодарского края и внесена в рейтинг лучших спортивных школ России, а в 2020 году стала победителем Всероссийского смотра-конкурса и вошла в топ «100 лучших школ России – 2020».

Ежегодно спортивная школа готовит спортсменов различного уровня, начиная от массовых спортивных разрядов до званий «Мастер спорта России», «Мастер спорта международного класса».

Воспитанники неоднократные победители и призеры краевых, Всероссийских и Международных соревнований, выступая в составе сборной команды Краснодарского края и России.

Кадровый состав школы: - 1 директор, 2 заместителя директора по спортивной работе, 1 заместитель директора по методической работе, 1 заместитель директора по АХР, 4 инструктора-методиста, 69 тренеров-преподавателей, 5 концертмейстеров, 1 специалист по охране труда, 1 специалист по кадрам, 1 делопроизводитель и 9 чел. обслуживающего персонала.

Занятия с начинающими спортсменами и подготовку квалифицированных спортсменов проводят тренеры-преподаватели, из них:

- 2 педагога имеют звание «Заслуженный тренер РСФСР»;
- 3 педагога имеют звание «Заслуженный тренер России»;

- 4 педагога награждены знаком «Отличник физической культуры и спорта»;
- 1 педагог награжден знаком «Заслуженный работник физической культуры и спорта Кубани»;
- 2 Заслуженных мастера спорта;
- 2 мастера спорта международного класса;
- 34 мастера спорта;
- 3 педагога награждены грамотами Министерства спорта РФ;
- 4 педагога награждены Почётной грамотой Министерства образования РФ;
- 6 педагогов награждены знаками отличия в образовании.
- 28 педагогов имеют высшую квалификационную категорию;
- 31 педагог имеет первую квалификационную категорию.
- 14 педагогов до 30 лет, 20,3% от общего числа педагогов.

Предметом деятельности СДЮСШ № 1 является оказание услуг в сфере дополнительного образования детей и взрослых, физической культуры и спорта.

Обеспечение образовательного процесса:

Для достижения целей СДЮСШ № 1 в установленном законодательством Российской Федерации порядке осуществляет следующие виды деятельности, относящиеся к основным: реализация модифицированной дополнительной образовательной программы: общеразвивающая программа, предпрофессиональная программа, программа спортивной подготовки физкультурно-спортивной направленности по видам спорта: художественная гимнастика, спортивная акробатика, прыжки на батуте (прыжки на акробатической дорожке и двойном минитрампе), танцевальный спорт.

С 1 сентября 2020 года в СДЮСШ № 1 создано структурное подразделение по спортивной подготовке по видам спорта: спортивная акробатика (140 учащихся) и прыжки на батуте (30 учащихся). Целью создания отделения является популяризация физической культуры и спорта среди различных групп населения, непрерывность и преемственность физического воспитания граждан, относящихся к различным возрастным группам, повышение качества подготовки спортивного резерва, создание условий для подготовки спортсменов высшего спортивного мастерства.

Научно-методическая работа.

СДЮСШ № 1 в 2016 году присвоен статус инновационной площадки по теме: «Психолого-педагогическое сопровождение как инновационное направление управления тренировочным процессом юных спортсменов в период подготовки к соревновательной деятельности». В 2019 году, как победителю XVIII конкурса инновационных проектов образовательных проектов образовательных организаций МО город Краснодар, присвоен статус сетевого центра муниципальных сетевых инновационных площадок в системе образования МО город Краснодар по теме: «Психолого-педагогическое сопровождение образовательного процесса детей занимающихся физической культурой и спортом».

Ежегодно в школе проводится конкурс научно-методических работ педагогов (доклада, брошюры, научные статьи, рефераты, методические пособия, обобщенный материал из опыта работы и др), которые издаются с целью использования их в работе всего педагогического коллектива.

Критерии спортивного отбора юных батутистов 7-10 лет.

Сравнительная характеристика информативности различных показателей физической подготовленности юных батутистов.

Критерии перспективности юных батутистов 7-10 лет.

Информационно-оздоровительные технологии в системе подготовки высококвалифицированных акробатов и гимнастов .

Физическое воспитание учащихся 5-9 классов общеобразовательных школ на основе традиционных казачьих средств.

Выбор показателей для оценки перспективности юных батутистов 7-10 лет.

Актуальность проблемы научно-методического совершенствования системы отбора юных батутистов

Система подготовки спортсменов высокой квалификации в спортивной акробатике, прыжках на батуте и художественной гимнастике.

Этапы формирования и перспективы развития как вида спорта прыжков на акробатической дорожке.

К вопросу о состоянии здоровья юных спортсменов.

Анализ психофункционального состояния акробатов на основе ГРВ – Графий в период соревновательной деятельности.

Информативность показателей психических процессов в связи с разработкой критериев перспективности юных батутистов 7-10 лет.

Инновационные методики организации проведения учебно-тренировочного процесса в ИВС.

Обучение технике акробатических упражнений.

Экспресс-методика определения статодинамической устойчивости в женской парной акробатике.

Организация базового, сбалансированного питания спортсменов в зимний и весенний период.

Коррекционная программа взаимоотношений между тренером и высококвалифицированными спортсменами.

Составление музыкально-акробатических композиций на основе использования достижений неоклассической хореографии и джаз балета.

Моделирование соревновательной деятельности на этапе предсоревновательной подготовки.

Партерная хореография для групп начальной подготовки.

Компьютерная диагностика в исследовательской работе и учебно-тренировочном процессе.

Опыт совместной работы НИИ КГУФКСТ и СДЮСШ № 1 по внедрению инновационных технологий в учебно-тренировочный процесс.

Методические рекомендации «Средства повышения и восстановления работоспособности спортсменов».

Научно-методическое обеспечение подготовки спортсменов высокой ква-

лификации к соревновательной деятельности.

Методическое пособие «Организация воспитательной работы с учащимися в учебной и внеурочной деятельности преподавателя спортивной школы».

Типовая учебно-тренировочная программа спортивной подготовки для ДЮСШ, СДЮСШОР, ШВСМ.

Материально-техническое обеспечение.

В оперативном пользовании спортивной школы находятся: 2 спортивных зала: зал № 1 – S=344, 4 кв.м., зал № 2 – S=285 кв.м., высота спортивных залов h = 5, 65 м., что не соответствует требованиям, предъявляемым к занятиям по видам спорта школы (пример: в художественной гимнастике булаву, обруч и мяч нужно подкинуть вверх, минимально, на 10 м.; в прыжках на батуте, АКД и ДМТ, для занятий групповой акробатикой (тройки, четверки), высота зала должна быть не менее 9м.).

Оборудование спортивных залов.

Зал № 1 – ковёр гимнастический, батут, штанга, мостик гимнастический, лонжа универсальная, маты поролоновые, кольца гимнастические, стенка гимнастическая, брусья гимнастические.

Зал № 2 – минитрамп, акробатическая дорожка, зона приземления, батут, двойной минитрамп «Евротрамп», силовой тренажер «Вайдер», мостик гимнастический, маты поролоновые, тренажер «Атлет», конь гимнастический, брусья гимнастические.

**Выявление проблем, на решение которых направлена
Программа развития**

Особую актуальность приобретают задачи формирования здорового образа жизни детей и обеспечение приоритетных условий для развития системы физического воспитания и образования.

№	Реальная ситуация, суть проблемы	Желаемый результат
1.	Отсутствие на муниципальном уровне Законодательного акта и Положения о спортсменах-инструкторах в учреждениях дополнительного образования спортивной направленности	Ежегодное бюджетное финансирование
2.	Только 20,3 % педагогов школы до 30 лет	Несомненно, повышение заработной платы тренерского состава должно привлечь молодых специалистов к работе в системе дополнительного образования
3.	Ухудшилось положение с переподготовкой кадров на курсах повышения квалификации, поскольку они проводятся на коммерческой основе в размере, который не в состоянии оплатить ни сам педагог, ни бюджетное учреждение	Ежегодное бюджетное финансирование
4.	Не представляется возможным изучение опыта передовых технологий преподавания видов спорта, а так же распространения и обмена лучшим опытом работы тренеров-	Введение в штат спортивной школы системного администратора или специалиста по компьютерным технологиям

	преподавателей, методистов и руководящего состава спортивной школы	
5.	Отсутствие спортивной базы, которая отвечала бы всем требованиям, предъявляемым к видам спорта СДЮСШ № 1. В связи с этим спортивной школе приходится арендовать спортивные объекты, не имея возможности их модернизировать, внедрять современное оборудование. На сегодня спортивная школа арендует 11 спортивных залов, 10 в общеобразовательных школах города на безвозмездной основе и 1 зал в спортивном комплексе за 6,3 млн. рублей в год.	Строительство нового спортивного комплекса, отвечающего всем требованиям, предъявляемым к спортивной акробатике, прыжкам на батуте (АКД и ДМТ), художественной гимнастике и танцевальному спорту
6.	Затруднен контакт с родителями обучающихся, в связи с отсутствием приспособленных для этих целей помещений: - родительские собрания проводятся только групповые, т.к. нет актового зала для проведения общего собрания; - нет комнаты родителей для ожидания детей младшего возраста	Строительство спортивного комплекса
7.	Контингент учащихся спортивной школы увеличивается с каждым годом, количество желающих заниматься растёт из года в год. Однако площади спортивных залов не позволяют принимать детей и тем самым увеличивать число учащихся школы	Строительство спортивного комплекса
8.	Отсутствует муниципальный специализированный медико-психологический центр по реабилитации спортсменов после больших спортивных нагрузок и полученных травм	Открытие муниципального медикова- становительного центра для спортсменов (врач, массажист, спортивный психолог, баня, сауна)
9.	Отсутствие учебного электронного оборудования (система «Силикон», интерактивная доска, ноутбуки) не позволяют грамотно анализировать выступления спортсменов на соревнованиях	Приобретение новейшего электронного учебного оборудования
10.	Автобус ПАЗ, находящийся в эксплуатации с 2010 г., находится постоянно в ремонте, количество посадочных мест (22) недостаточно для организованных выездов учащихся	Приобретение автобуса на 33 посадочных места «Форд», «Хундай»
11.	Затруднено участие (командирование на соревнования) спортсменов и тренеров-преподавателей, показывающих высокое спортивное мастерство на Всероссийских и Международных соревнованиях	Ежегодное бюджетное финансирование
12.	Отсутствие единой спортивной формы и костюмов для выступлений на соревнованиях, показательных выступлениях, участие в парадах и массовых мероприятиях	Приобретение сценических костюмов, спортивной формы

Определение цели и задач Программы развития

Основной целью Программы развития является:

создание условий (правовых, экономических, организационных, материально-технических) для занятий детей и подростков избранными видами спорта на территории города Краснодара;

подготовка спортивного резерва для сборных команд Краснодарского края и Российской Федерации;

развитие мотивации личности к познанию и творчеству;

подготовка спортивного резерва по культивируемым видам спорта;

реализация образовательных программ дополнительного образования;

развитие и пропаганда массового спорта среди детей.

Каждое направление имеет свои задачи, перечень мероприятий по их выполнению, а также объемы и источники финансирования.

Достижение указанных целей возможно при создании необходимых правовых, организационных и других базовых условий, являющихся результатом деятельности ряда сторон, участвующих в процессе реализации Программы.

Для реализации целей программы необходимо решение следующих задач:

I этап 2020-2021 годы:

- повышение качества содержания учебно-тренировочного процесса, его организационных форм, методов и технологий;

- создание нормативно-правовой базы, определяющей сотрудничество и степень ответственности всех участников Программы в рамках муниципального образования город Краснодар;

- обновление и разработка программно-методического обеспечения учебно-тренировочного и воспитательного процесса;

- повышение профессиональной квалификации и компетентности административно-управленческого аппарата и тренерско-преподавательского состава СДЮСШ № 1;

- подготовка педагогических кадров к продуктивной деятельности, индивидуальной работе с одаренными детьми, реализации современных технологий обучения;

- повышение эффективности и достижение высокого качества тренировочного процесса, направленного на подготовку спортивного резерва для сборных команд города Краснодара, Краснодарского края и России;

- охват детей от 5 до 18 лет увеличится от общего числа учащихся на 30 чел. и составит 1,6%;

- численность учащихся на отделении спортивной подготовки увеличится на 5 чел. и составит 2,9 %.

- повышение роли спортивной школы в формировании здорового образа жизни подрастающего поколения, уменьшении числа антисоциальных явлений в молодежной среде, противодействии распространению наркомании, токсикомании, алкоголизма и табакокурения;

- открытие спортивной площадки для занятий молодежными субкультурами.

- увеличение объемов внебюджетного финансирования спортивно-массовых мероприятий и участия в краевых и всероссийских соревнованиях до 1 млн. руб.

II этап 2021-2022 годы:

- создание современной материально-технической базы СДЮСШ № 1, оснащение современными техническими средствами обучения и автотранспортом для выезда на соревнования и учебно-тренировочные сборы;

- совершенствование условий для расширения объема физкультурно-оздоровительной и спортивной работы с детьми и молодежью города Краснодара в каникулярное и внеурочное время;

- обновление материально-технической базы, информатизации учебно-тренировочного процесса и оснащение техническими средствами обучения, спортивным инвентарем, наглядными пособиями, множительной техникой и автотранспортом;

- строительство новой спортивной школы;

- открытие медико-восстановительного центра для спортсменов (врач, массажист, спортивный психолог, баня, сауна);

- привлечение дополнительных источников финансирования деятельности СДЮСШ № 1;

- увеличение объемов внебюджетного финансирования спортивно-массовых мероприятий и участия в краевых и всероссийских соревнованиях до 1 млн. руб.;

- охват детей от 5 до 18 лет увеличится от общего числа учащихся на 30 чел. и составит 3,6%.

- численность учащихся на отделении спортивной подготовки увеличится на 5 чел. и составит 5,8 %.

III этап 2022-2023 годы:

- включение не менее 0,5% воспитанников школы в составы сборной России по развивающимся в СДЮСШ № 1 видам спорта.

- завоевание более 200 медалей на официальных Всероссийских и международных соревнованиях в календарный год.

- увеличение количества детей, занимающихся в спортивной школе с 1957 до 2062 человек;

- охват детей от 5 до 18 лет увеличится от общего числа учащихся на 30 чел. и составит 5,5%.

- численность учащихся на отделении спортивной подготовки увеличится на 5 чел. и составит 8,8%.

- увеличение объемов внебюджетного финансирования спортивно-массовых мероприятий и участия в краевых и всероссийских соревнованиях до 1 млн. руб.;

- создание современной спортивной базы, с возможностью проведения на ней официальных спортивных соревнований Всероссийского уровня.

Концептуальное обоснование Программы развития

Главным критерием социального благополучия общества является здоровье людей, особенно - детей и подростков. Учреждениям дополнительного образования спортивной направленности в решении данной проблемы отводится значительное место.

Гармоническое развитие личности в процессе образования возможно лишь при оптимальном сочетании всех сторон воспитания. Недооценка какой-либо из них может повлечь за собой последствия, нежелательные и для человека и для общества.

Физическая культура и спорт — важные и действенные средства всеобщего гармоничного развития личности, физического и нравственного совершенствования человека.

Активные занятия физической культурой и спортом способствуют отказу от вредных привычек, оказывая общую профилактику организма человека, повышают уровень его здоровья, работоспособности, способствуют увеличению сопротивляемости организма экологически неблагоприятной окружающей среде.

Многочисленными исследованиями установлено, что занятия физической культурой и спортом оказывают позитивное влияние практически на все функции и системы организма, являются мощным средством профилактики заболеваний, способствуют формированию морально-волевых, нравственно-патриотических гражданских качеств личности.

Помимо непосредственного психофизиологического воздействия на организм детей и подростков организованные формы двигательной активности имеют важное социальное значение, выражающееся в рациональной организации досуга, активного отдыха, общения и самоутверждения в коллективе сверстников.

Программа развития МБОУ ДО СДЮСШ № 1 является организационной основой реализации государственной политики, проводимой Министерством образования, науки и молодежной политики Краснодарского края, департаментом образования администрации муниципального образования город Краснодар, в области спорта и физического воспитания подрастающего поколения.

Программа разработана с учетом региональных, социокультурных, экономических и других особенностей, влияющих на функционирование системы общего и дополнительного образования, и направлена на решение вопросов, отнесенных Законодательством Российской Федерации к области физической культуры и спорта.

Программа определяет стратегию развития СДЮСШ № 1 в системе дополнительного образования муниципального образования город Краснодар и меры по ее реализации.

Социально-экономическая эффективность реализации Программы развития

МБОУ ДО СДЮСШ № 1 функционирует на основе социального заказа государства, общества, семьи с учетом интересов и потребностей личности и общества.

Социальный заказ государства:

- обеспечить детей дополнительным образованием;
- обеспечить необходимыми условиями для личностного развития детей;
- сохранить и укрепить здоровье подрастающего поколения;
- создать условия для систематических занятий спортом;
- привлекать детей, подростков и молодежь к ведению здорового образа жизни, к занятиям спортом.

Социальный заказ дополнительного образования детей:

на данном этапе развития общества востребованы граждане страны со следующими характеристиками:

- умение ставить цели;
- умение анализировать результаты собственных достижений;
- умение творчески подходить к решению задач.

Социальный заказ семьи:

- занять свободное время детей деятельностью, направленной на развитие их способностей, укрепление здоровья;
- сформировать у детей потребность в здоровом образе жизни;
- социализация и самореализация;
- профессиональная ориентация;
- профилактика асоциального и дезадаптивного поведения детей.

Социальный заказ детей:

- обеспечение доступности для занятий любимым видом спорта;
- общение с другими спортсменами в группах по интересам;
- достижение в выбранном виде спорта побед на различных соревнованиях.

Социальный заказ педагогов:

- удовлетворение профессиональных потребностей (возможность заниматься избранным видом деятельности);
- повышение квалификации, мастерства по своему направлению;
- удовлетворение материальных потребностей.

Социальный заказ рынка труда:

- сохранение и укрепление здоровья детей, подростков и молодежи;
- повышение уровня их физической подготовки;
- умение работать в команде;
- заказ на физически здорового работника.

МБОУ ДО СДЮСШ № 1 выполняет следующие функции:

- осуществление работы по привлечению обучающихся к систематическим занятиям физкультурой и спортом;

- проведение учебно-тренировочной и воспитательной работы среди детей и подростков, направленной на спортивное совершенствование, укрепление их здоровья и всестороннее физическое развитие;
- представление детям и подросткам равных условий для обучения, а имеющим перспективу – необходимых условий для их спортивного совершенствования;
- способствование формированию здорового образа жизни, развитию физических, интеллектуальных, нравственных способностей, достижению уровня спортивных достижений сообразно способностям;
- оказание всесторонней помощи образовательным учреждениям в организации работы по физкультуре и спорту;
- повышение уровня физической подготовленности и спортивных результатов с учетом индивидуальных особенностей и требований программы;
- воспитание у обучающихся гражданственности, патриотизма, целеустремленности, трудолюбия, уважения к правам и свободам каждого человека, любви к окружающей природе.

Обоснование соответствия решаемой проблемы и целей программы приоритетным задачам социально-экономической эффективности

В соответствии с целевой федеральной Программой развития образования, цель модернизации образования в среднесрочной перспективе состоит в обеспечении конкурентоспособности России на мировом уровне. По отношению к общей системе образования, дополнительное образование является подсистемой, но может рассматриваться и как самостоятельная образовательная система, которая отличается открытостью и вариативностью.

Для того чтобы МБОУ ДО СДЮСШ № 1 стала конкурентоспособной, востребованным учреждением, требуется проведение инновационной экспериментальной открытой работы, ориентированной на получение учащимися качественно нового образования. Решение данной проблемы педагогический коллектив видит в возможностях стремительного развития телекоммуникационных технологий, глобальной информатизации, формирование информационной среды обитания и жизнедеятельности человека, которые создают принципиально новые условия для сферы образования.

В последние десятилетия изменений в характере обучения происходят в контексте глобальных образовательных тенденций. К их числу относятся:

- массовый характер образования и его непрерывность как новое качество;
- ориентация на активное освоение человеком способов познавательной деятельности;
- адаптация образовательного процесса к запросам и потребностям личности;
- ориентация обучения на личность учащегося, возможностей его самораскрытия.

Современное общество и образование немислимо уже без широкого применения информационных технологий, в первую очередь, компьютерных. Новейшие технические средства превращаются в обязательное условие учебного процесса, повышая информированность, интенсивность и результативность обучения.

Использование интернет-технологий в дополнительном образовании делает его открытым и более эффективным. На смену устаревшей модели обучения приходит новая, открытая архитектура обучения.

Учитывая выше сказанное, в МБОУ ДО СДЮСШ № 1 создается система организации спортивно-оздоровительной деятельности с использованием компьютерных технологий. Предлагаемая модель имеет открытый и динамичный характер, отличается разнообразием и взаимосвязанностью направлений, форм и видов деятельности и базируется на следующих принципах:

- Открытость;
- Доступность;
- Динамичность;
- Вариативность;
- Многофункциональность;
- Эффективность.

Основные элементы данной системы и формы организации деятельности.

1. Разработка тренерами-преподавателями учебно-методических проектов для изучения.

2. Организация совместной проектной деятельности педагогов и учащихся на основе компьютерной телекоммуникации.

Важно отметить, что информационные технологии позволяют в полной мере раскрыть и реализовать потенциальные возможности иных инновационных технологий и методов, в частности:

- привить навыки научно-исследовательской работы посредством организации исследовательской деятельности с использованием многообразия методов и форм самостоятельной познавательной и практической деятельности;

- развивать умение добывать информацию из разнообразных источников, обрабатывать её с помощью компьютерных технологий;

- формировать коммуникативные навыки, культуру общения, умения кратко и четко формулировать свою точку зрения, слушать и уважать другую точку зрения;

Создание единой информационной среды в организации учебно-воспитательного процесса и деятельности управляющей системы с использованием информационно-коммуникативных технологий, позволит вывести учреждение на новый уровень.

Это позволит учреждению решить ряд задач, а именно:

- обновить содержание и структуру дополнительного образования, включая преобразование программно-методических материалов;

- расширить возможность внедрения инновационных образовательных технологий;
- расширить возможности внедрения здоровьесберегающих технологий.

Исходя из этого Программа развития МБОУ ДО СДЮСШ № 1 ориентирована на реализацию государственной политики Российской Федерации, через построение новой образовательной практики, способной обеспечивать новое качество дополнительного образования.

Перечень мероприятий по реализации Программы развития

Реализация программы обеспечивается за счет средств городского бюджета (бюджет муниципального образования город Краснодар), дополнительного финансирования из краевого бюджета мероприятий, связанных с привлечением воспитанников спортивной школы в составе сборных команд Краснодарского края, на зональные и финальные мероприятия календаря спортивно-массовых мероприятий Краснодарского края, и за счет внебюджетных источников финансирования.

№ п/п	Наименование мероприятия	Срок реализации	Необходимый объем финансирования (тыс.руб.)				Результат реализации мероприятия по годам		
			Всего	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2021 г.	2022 г.	2023г.
1. Развитие инфраструктуры и приобретение оборудования для организации дополнительного образования									
1.1.	Капитальный и текущий ремонт здания и сооружений организации дополнительного образования	2021 -2023 гг.	9800,00	4500,00	2300,00	3000,00	Ремонт крыши, замена кровли.	Ремонт зала № 1 (потолок, стены)	Ремонт зала № 1 (замена пола)
1.2.	Приобретение учебно-лабораторного, учебно-производственного, спортивного оборудования и инвентаря, музыкальных инструментов для организаций дополнительного образования	2021 -2023 гг.	800,00		800,00	-	-	Стенка гимнастическая деревянная – 25 шт.	-
1.3.	Приобретение жилых объектов, с целью увеличения видового разнообразия живых объектов в организациях дополнительного образования	2021 -2023 гг.	152500,00	2500,00	150000,00	-	Строительство площадки для дворовых молодежных субкультур	Строительство спортивного зала акробатики и батута	-
1.4.	Приобретение автотранспорта для организации перевозки детей и педагогов для участия в конкурсах, смотрах, профильных школах, экспедициях, турнирах и т.д.	2022 г.	10000,00	-	10000,00	-	-	Автобус на 33 посадочных места	-
1.5.	Приобретение компьютерного оборудования и оргтехники	2021 -2023 гг.	700,00	350,00	200,00	150,00	Компьютер в сборе 7шт..	Многофункциональное устройство-2шт. Источник бесперебойного питания-8шт.,	Ноутбуки -3шт.
1.6.	Приобретение лицензионного программного обеспечения	2021 -2023 гг.	60,00	20,00	20,00	20,00	Лицензионные программы по	Лицензионные программы по	Лицензионные програм-

							спорт. акробатике	батуту (ДМТ, АКД)	мы по худ. гимнастике
1.7.	Издание сборника образовательных программ для объединений дополнительного образования	2021 -2023 гг.	75,00	25,00	25,00	25,00	Сборник «История спортивной школы»	Образовательные программы по спортивной акробатике	Информационные технологии в спортивной акробатике
ИТОГО:			169399,00						
2. Поддержка одарённых учащихся									
2.1	Участие юных спортсменов во Всероссийских, международных соревнованиях	2021 -2023 гг.	2750,00	850,00	900,00	1000,00	Международные соревнования - 4 . Всероссийские соревнования - 4.	Международные соревнования - 4 . Всероссийские соревнования - 4.	Международные соревнования - 4. Всероссийские соревнования -4.
2.2.	Изготовление сценических костюмов и обуви, приобретение спортивной формы и обуви для перспективных юных спортсменов	2021 -2023 гг.	1250,00	700,00	750,00	800,00	Сценический костюм и обувь 25 чел. Спортивная форма и обувь 100 чел	Сценический костюм 25 чел. Спортивная форма и обувь 100 чел	Сценический костюм 25 чел. Спортивная форма и обувь 100 чел
ИТОГО:			4000,00						
3. Повышение квалификации, профессиональная переподготовка руководителей и педагогических работников									
3.1.	Обучение на курсах повышения квалификации педагогов дополнительного образования, методистов учреждения	2021-2023 гг.	710,00	20,00	90,00	600,00	2 чел.	9 чел.	60 чел.
3.2.	Обучение на курсах повышения квалификации руководителей учреждения	2021 -2023 гг.	20,00	-	10,00	10,00	-	1 чел.	3 чел.
3.3.	Проведение теоретических семинаров, семинаров-практикумов, мастер-классов для педагогов дополнительно-	2021 -2023 гг.	600,00	200,00	200,00	200,00	Организация и проведение семинаров-практикумов,	Организация и проведение семинаров-практикумов,	Организация и проведение семинаров-практикумов,

	го образования						круглых столов, мастер-классов на отделениях-4х3=12шт.	круглых столов, мастер-классов на отделениях-4х3=12шт.	круглых столов, мастер-классов на отделениях-4х3=12шт.
3.4.	Проведение конкурсов профессионального мастерства. Предоставление денежного поощрения лучшим педагогическим работникам учреждений дополнительного образования	2021 -2023 гг.	300,00	100,00	100,00	100,00	Профессиональный конкурс «Сердце отдаю детям» 4х1= 4 чел. «Лучший тренер года» - 4х3=12 чел. Конкурс научно-методических работ «Подсказка» 4х1=4 чел.	Профессиональный конкурс «Сердце отдаю детям» 4х1= 4 чел. «Лучший тренер года» - 4х3=12 чел. Конкурс научно-методических работ «Подсказка» 4х1=4 чел.	Профессиональный конкурс «Сердце отдаю детям» 4х1= 4 чел. «Лучший тренер года» - 4х3=12 чел. Конкурс научно-методических работ «Подсказка» 4х1=4 чел.
	ИТОГО:		1630,00						
	ВСЕГО:		175029,00						

Ожидаемые конечные результаты выполнения Программы развития

Реализация Программы развития СДЮСШ № 1 позволит обеспечить:

1. Повышение эффективности работы спортивной школы в реализации программных мероприятий, направленных на развитие детско-юношеского спорта и физкультурно-спортивного движения.
2. Повышение роли дополнительного образования детей спортивной направленности по формированию здорового образа жизни подрастающего поколения.
3. Сохранение и развитие дополнительного образования детей спортивной направленности для удовлетворения образовательных потребностей формирующейся личности и профилактики криминогенного поведения подростков.
4. Показатель охвата детей обучающихся в школе в возрасте от 5 до 18 лет должен составить 100%.
5. Укрепление материально-технической базы, информатизации учебно-тренировочного процесса и оснащение техническими средствами обучения, спортивным инвентарем, наглядными пособиями, множительной техникой.
6. Сохранение контингента учащихся.
7. Подготовку тренерских и педагогических кадров к продуктивной деятельности, индивидуальной работе с одаренными детьми и детьми требующих педагогическое внимание.
8. Реализацию современных технологий обучения, развитие у обучающихся культуры самообразования, самоконтроля.
9. Реализация инновационных проектов и программ.
10. Совершенствование содержания работы спортивной школы, обеспечение преемственности на всех уровнях и этапах подготовки.
11. Повышение жизненной активности учащихся, их физиометрических показателей и общего укрепления здоровья.
12. Уменьшение числа антисоциальных явлений в молодежной среде, противодействие распространению наркомании, токсикомании, алкоголизма и табакокурения.
14. Увеличение финансирования спортивной школы в части ресурсного обеспечения до уровня нормативного финансирования.
15. Увеличение объемов внебюджетного финансирования спортивно-массовых мероприятий и участия в краевых и всероссийских соревнованиях.
16. Обеспечение учащихся оздоровлением и отдыхом в объеме не менее 50% от общего числа учащихся школы.
17. Развитие нравственно-этических и моральных устоев подрастающего поколения.
18. Подготовка спортсменов высокого класса.
19. Повышение ответственности работников за обучение, воспитание, охрану жизни и здоровья обучающихся.
20. Формирование и внедрение на уровне системы образования и всей физкультурно-спортивной работы принципов олимпизма.

Показатели и индикаторы реализации программы.

Наименование индикатора целей программы	Единица измерения	2021 год	2022 год	2023 год
Охват детей от 5 до 18 лет дополнительным образованием от общего количества обучающихся	% 100% - 1787 чел.	1,6 30 чел.	3,6 30 чел.	5,5 30 чел.
Численность учащихся 18 лет и старше, получающих услуги дополнительного образования (отделение спортивной подготовки)	% 100% - 17 чел.	29,4 5 чел.	58,8 5 чел.	88,2 5 чел.

Выводы, проблемы, задачи

Выводы:

Анализ деятельности МБОУ ДО СДЮСШ № 1 по нескольким направлениям показал динамику развития учреждения в содержании и качестве подготовки учащихся, аттестации и повышения квалификации работников, улучшении материально-технической базы, учебно-методического обеспечения.

Проблемы:

Проведенные мониторинговые исследования выявили проблемы: - многие тренеры-преподаватели испытывают затруднения в применении информационных технологий в учебном процессе; - не разработана система обобщения актуального педагогического опыта на муниципальном, региональном уровне.

Задачи:

- Заложить через физическую культуру и спорт основы здорового баланса между физической и умственной деятельностью учащихся, повысить уровень знаний ценностей спорта и создать стимулы к ориентации на эти ценности;
- Повышение роли физической культуры и спорта как средства здорового образа жизни, профилактики заболеваемости, правонарушений, социальной и физической адаптации;
- Привлечения максимального количества детей к систематическим занятиям физической культурой и спортом; обеспечение необходимых условий для личностного развития, самореализации и профессионального самоопределения обучающихся;
- Воспитание всесторонне развитой личности (развитие физических, интеллектуальных и нравственных способностей);
- Подготовка спортивного резерва для сборных команд России и Кубани.
- Обеспечение удовлетворения потребности детей и подростков в занятиях физической культурой и спортом.